Noordelike Sinode
SKDB Maatskappy
Verslag

1. OPDRAG

Die SKDB Maatskappy (SKDBM) is die Noordelike Sinode se permanente diensarm ten opsigte van diakonaat en professionele maatskaplike dienste. Die Maatskappy is geregistreer as 'n Maatskappy sonder Winsoogmerk (Non Profit Company / NPC) in terme van die Maatskappyewet (Wet 71/2008) en is geregistreer as 'n Nie-Winsgewende Organisasie (Non Profit Organisation / NPO) in terme van die NPO Wet (Wet 71/1997). Die hoofdoelstelling van die SKDBM word in die Akte en Statute (MOI) soos volg saamgevat:

> *The care and counselling and provision of educational programmes and health care services for abandoned, neglected, poor, needy, physically, mentally abused and substance dependant persons. The provision of residential care and actively nursing and related services to retired persons, where more than 90 percent of such persons are over the age of 60, including poor and needy persons, without full recovery of costs.*

Die verhouding tussen die Noordelike Sinode en SKDBM word gereël deur 'n Memorandum van Ooreenkoms.

2. LEDE VAN DIE DIREKSIE

Die Raad van Direkteure bestaan uit 'n minimum van 7 lede, waarvan die meerderheid deur die Noordelike Sinode van die Nederduitse Gereformeerde Kerk aangestel word. Vir die tydperk **2025-2026** was die Raad soos volg saamgestel:

- **Ds. DH Janse van Rensburg (Voorsitter)**

  20 November 2009 - huidig
- **Ds. JHP Serfontein (Onder-Voorsitter)**

  19 Oktober 2007 - huidig
- **Mnr. CAS Weber**

  11 Mei 2012 - huidig
- **Ds. PJ Grobler**

  3 November 2015 – huidig
- **Dr. M van Niekerk**

  8 September 2017 - huidig
- **Adv. SA Visser**

  8 September 2017 - huidig
- **Mnr. JN Swart**

  8 September 2017 - huidig
- **Ds. R Rheeder**

  30 Mei 2022 - huidig
- **Ds. W van Niekerk**

  27 Februarie 2023 – huidig
- **Me. A Booysen**

  8 September 2017 – 25 Mei 2026

- **Dr. RB van Aarde**

  1Januarie 2019 – 31 Januarie 2025

- **DS. L Dorfling**

  24 Februarie 2025 – 31 Desember 2025

3. VOLTYDSE PERSONEEL

- **Ds. W van Niekerk** (Uitvoerende Hoof)

  1 Februarie 2025 - huidig

- **Me. SJ Maritz** (Finansiële bestuurder)

  1 Mei 2024 - huidig

- **Me. H Odendaal** (Administratiewe bestuurder)

  1 April 2024 – huidig

- **Dr. RB van Aarde** (vorige Uitvoerende Hoof)

  1 Januarie 2019 – 31 Januarie 2025

- **Me. A van Deventer** (vorige Finansiële bestuurder)

  1 Maart 1994 - 30 April 2024

- **Me. L Kotze** (vorige Administratiewe bestuurder)

  1 April 2016 - 31 Maart 2024

4. UITVOERING VAN DIE OPDRAG

4.1. Ter inleiding

Die afgelope termyn was ‘n **tyd van oorgang** en strategiese herbesinning vir SKDBM. Dit sluit ‘n beraad saam die destydse Transvaalse Sinodes kort voor die sinodesitting in.

In ‘n Suid-Afrika heers armoede, werkloosheid, ongelykheid en gebroke gesinne. Daar is ouerwordende gemeenskappe en die druk op kinders en jongmense neem steeds toe. Die behoefte aan professionele maatskaplike dienste groter geword. Terselfdertyd plaas stygende koste en onseker staatsubsidies finansiële druk op die volhoubaarheid van hierdie dienste.

Ten spyte van hierdie uitdagings, het diensorganisasies gedurende voortgegaan om kinders, gesinne, ouer persone en mense wat met middelafhanklikheid worstel, te bedien.

Die SKDBM glo dat die pad vorentoe vol hoop is. ‘n Pad met waar die samewerking met die Noordelike Sinode, Ringe en Gemeentes verdiep. ‘n Pad van eenvoudiger en meer verantwoordbare bestuurstrukture. ‘n Pad waar ons aanhou om as kerk, daar waar die Here besig is, hoop te bring.

Die SKDBM is op die vooraand van ‘n nuwe era. Ons nooi ook die Sinode om dit saam te vier, met die inhuldiging van ons nuwe naam, tydens die sinodesitting.

4.2. Teologiese begronding

As kerk van die Here, Jesus Christus is ons geroep en gestuur om met deernis en diens God se lojale goedheid aan die wêreld sigbaar te maak. Om na sy profetiese stem van geregtigheid te luister en dit dan aan die wêreld te verkondig en uit te leef.

Ons perspektiewe op Diakonaat en Barmhartigheid is onlosmaaklik deel van ons Gereformeerde verstaan van God Drie-enig, sy verhouding met die ganse skepping en sy wil vir alle mense. Hierdie besinning begin altyd by die Bybel wat getuig van God Drie-enig wat:

4.2.1. As **God die Vader** Homself openbaar as die Een wat ons in ons gebrokenheid raaksien. Wat ons by die naam roep en wat ons met sy lojale goedheid en troue liefde verlos. Sy verlossing bring nie net versoening tussen ons en Hom nie, maar herstel ook ons verhoudings met mekaar – Hy nooi ons om draers van daardie liefde, geregtigheid en vrede te wees. So word ons deel van sy beweging van herstel in die wêreld (Vgl. Eksodus 3:7-8; Jesaja 58; Miga 6:6-8).

4.2.2. As **Jesus** verkondig dat die Koninkryk van God naby gekom het. Oral waar mense hul lewens onder God se koningskap plaas en sy wil laat geskied, breek sy koninkryk deur – 'n nuwe werklikheid waar die mag van sonde gebreek is, waar die Gees regeer, en waar liefde, geregtigheid, vrede en vreugde begin blom (Vgl. Markus 1:14-15; Lukas 6:20-49).

4.2.3. As **Heilige Gees** ons na die beeld van Christus vorm, sodat ons met God se hart kan liefhê. Onder sy leiding word ons barmhartig teenoor ander, soos ons Vader barmhartig is. So maak Hy God se koninkryk sigbaar in die wêreld – deur mense wat in liefde, geregtigheid en vrede leef (Vgl. 2 Korintiërs 3:18, Romeine 14:17, Galasiërs 5:13-26).

In die Ou Testament leer ons God ken as 'n God van barmhartigheid en troue liefde. Die Hebreeuse woord héséd beskryf sy diep, verbondsmatige liefde – 'n liefde wat gekenmerk word deur lojale goedheid en getrouheid aan sy mense.

In die Nuwe Testament kom hierdie hart van God tot uiting in die woord diakonia, wat beteken om te dien. Jesus self word die Diakonos van God genoem – die Een wat gekom het om te dien en nie om gedien te word nie (Matteus 20:25–27; Romeine 13:4). Hy roep sy volgelinge om dieselfde gesindheid van diensbaarheid en deernis uit te leef. Wat vroeër as die "Diens van Barmhartigheid" bekend gestaan het, noem ons vandag die diakonaat – 'n gestuurde bediening wat God se liefde prakties sigbaar maak.

4.3. DIENSORGANISASIES

Onder die gedeelde visie van "Ons Bring Hoop" word Diakonale dienste in die SKDBM-stelsel grootliks op 'n gedesentraliseerde basis deur ons Diensorganisasies gelewer. Dit bevorder plaaslike gemeente- en gemeenskapsbetrokkenheid. Die sukses wat behaal is, kan toegeskryf word aan toegewyde personeel, raadslede en vrywilligers wat dikwels beduidende persoonlike opofferings maak om dienslewering te bevorder. Sonder hulle sou hierdie dienste sukkel om voort te gaan.

Die volgende dienste word deur SKDBM Diensorganisasies gelewer:

4.3.1. Kinder- en gesinsorgdienste (professionele maatskaplike dienste)

CMR Noord is die Diensorganisasie wat fokus op gesinsorgdienste. CMR Noord bied gesinsbewaring, kinderbeskerming, armoedeverligting en gemeenskapsontwikkelingsdienste aan individue, groepe en gemeenskappe in nood.

Beskerming van kinders	172
Gesinsorgdienste	14144
Armoedeverligting	2937
Korttermyngevalle	629
Aannemings en Oorspronge	20

4.3.2. Kinder- en jeugsorgsentrums

In drie Kinder- en Jeugsorgsentrums word 466 kinders in nood versorg. Hierdie sentrums bied 'n holistiese opvoedkundige diens aan kinders wat om een of ander rede die sorg van hul biologiese ouers verloor het. Al die hieronder genoemde Kinder- en Jeugsorgsentrums funksioneer met afsonderlike huise op 'n groter terrein waar die huisouer(s) vir die kinders binne 'n gesinskonteks sorg en hulle in hul ontwikkeling lei.

4.3.2.1. Jakaranda Kinder- en Jeugsorgsentrum

Jakaranda Kinder- en Jeugsorgsentrum is 'n residensiële fasiliteit in Derdepoort, Pretoria waar 199 kinders versorg word.

4.3.2.2. Louis Botha Kinder- en Jeugsorgsentrum

Hierdie Kinder- en Jeugsorgsentrum is in Queenswood, Pretoria en sorg vir 97 kinders. Die Kinder- en Jeugsorgsentrum word gesamentlik bestuur deur die bestuurspan van Jakaranda en het dieselfde bestuurslede. Louis Botha is deel van Jakaranda se fondsinsamelingspogings en funksioneer op dieselfde grondslag.

4.3.2.3. Abraham Kriel Kinder- en Jeugsorgsentrum – Modimolle

Abraham Kriel is een van die min Kinder- en Jeugsorgsentrums in Limpopo-provinsie wat bogenoemde hoë vlak van sorg bied. Dit sorg vir 170 kinders.

4.3.3. Sorg vir ouer persone

Tuisversorging

Ouer persone wat steeds onafhanklik woon en op hul eie funksioneer, word op verskeie maniere bereik. Benewens die gemeentes wat fisiese en geestelike sorg aan ouer persone in hul diakonale sorg bied, bereik die CMR Noord ook ouer persone in gesinssorgprogramme. Die Huise vir Ouer Persone bereik ook ouer persone in die gemeenskap deur tuisversorgingsprogramme, met 116 mense wat formeel bedien word.

Residensiële sorg

In die SKDBM-stelsel word ongeveer 909 ouer persone in 7 fasiliteite versorg. Hierdie sorg is holisties en poog om al die behoeftes van die ouer persone aan te spreek. Die meeste huise voorsien vir selfversorging, semi-sorg en volle sorg. Ongeveer 195 ouer persone word ook in 3 aftree-oorde gehuisves, waar die meeste eenhede op 'n lewensreg-basis verkoop word.

Tivoli en Alberta is twee woonstelblokke in die Wonderboom-gebied waar onafhanklike ouer persone woonstelle teen gesubsidieerde tariewe kan huur. Hierdie huur word bestuur deur Deo Gloria NPC.

RESIDENSIëLE SORG FASILITEITE	
Brits Rusoord	Warmbad Rusoord
Harmonie Oord	Rustenburg Rusoord
Huis H J Piek	Huis Vergenoeg
Tivoli Woonstelle (Deo Gloria)	Alberta Woonstelle (Deo Gloria)

4.3.4. Rehabilitasie vir middelmisbruikversteurings – Stabilis

Stabilis Behandelingsentrum bied jaarliks behandelingsprogramme aan **328 residensiële pasiënte**. Voorkomingsprogramme word ook by skole en ander sentrums aangebied.

Stabilis het individue en gesinne ondersteun deur die uitdagings van middelafhanklikheid. Met mediese sorg, deernisvolle berading en geestelike leiding skep hulle 'n veilige en ondersteunende ruimte waar herstel wortel skiet. By Stabilis begin genesing, groei hoop, en die vreugde van lewe keer terug.

4.4. HULPBRONNE

4.4.1 Menslike hulpbronne

SKDBM verstaan dat die belangrikste bate van professionele Diakonale dienste die werknemers en vrywilligers is wat in Diensorganisasies werk. 'n Personeelkorps van meer as **518 permanente werknemers** werk dikwels onder moeilike omstandighede, onder enorme werkdruk en teen lae salarisse. Tog word dienste van hoë gehalte getrou gelewer omdat werknemers en vrywilligers hul bediening as 'n roeping van die Here in diens van Sy koninkryk beskou.

4.4.2 Eienskappe

Al die eiendomme wat deur ons Diensorganisasies gebruik word waar dienste gelewer word, is op die naam van die SKDBM geregistreer. Die SKDBM stel die eiendomme gratis beskikbaar aan ons Diensorganisasies. Die eiendomme word onder toesig van elke bestuursraad onderhou en funksioneel opgegradeer soos die behoefte ontstaan. Waar moontlik, word eiendomme ook binne die raamwerk van die Wet gebruik vir die insameling van fondse om dienslewering te subsidieer.

4.5. HOOGTEPUNT VAN DIE JAAR

'n Nuwe tuiste vir 'n nuwe hoofstuk

Gedurende die jaar het ons **Harmonie Oord** van sy lang bestaande perseel verskuif, wat toenemend ongeskik en finansieel onvolhoubaar geword het. In plaas daarvan om bloot die status quo te handhaaf, het ons gekies om in 'n nuwe begin te belê. Die Diensorganisasie het na 'n nuwe huis verhuis wat kleiner, maar veiliger, meer toeganklik en beter geskik is vir die behoeftes van die mense wat ons bedien. Die nuwe ligging bied maklike toegang tot goeie winkelgeriewe, 'n nabygeleë park en 'n veiliger gemeenskapsomgewing. Die belangrikste is dat dit 'n plek is waarop ons inwoners en personeel trots kan wees om huis te noem. Die skuif verteenwoordig 'n **praktiese uitdrukking van ons verbintenis tot waardigheid, volhoubaarheid en die skep van omgewings waar mense kan floreer**.

4.6. UITDAGINGS

Een of meer SKDBM-direkteure dien op elk van die bestuursliggame van ons Diensorganisasies en rapporteer aan die SKDBM-raad. Die Uitvoerende Hoof verskaf deurlopend bestuursondersteuningsdienste aan bestuurders en Bestuursrade oor alle organisatoriese funksies. Eksterne kundiges word waar nodig aangestel.

4.6.1 Finansiële volhoubaarheid

Die finansiering van professionele Diakonale programme bied beduidende uitdagings, en die volhoubaarheid van dienste is hoogs onseker, veral as gevolg van die sukkelende ekonomie en verhoogde druk wat veroorsaak word deur dalende regeringsubsidies en subsidies wat nie altyd betyds betaal word nie.

Kritieke faktore wat oorweeg moet word, is:

- Die jaarlikse afname in regeringsubsidies as 'n persentasie van die eenheidskoste van dienste.
- Die voortgesette afname in openbare skenkings as gevolg van ekonomiese toestande.
- Die finansiële vermoë van gemeentes en lede.
- Die huidige swak ekonomiese klimaat.
- Regeringsbeleide en prioriteite.
- Dalende inkomste van ouer persone en hul kinders/borge.

4.6.2 Bestuursuitdagings

SKDBM se aanspreeklikheid met betrekking tot Diensorganisasies lê daarin om te verseker dat die betrokke Bestuursrade hul verantwoordelikhede effektief nakom ten opsigte van wetgewing, regeringsbeleid, die toepaslike bestuursplan en die ooreenkoms met SKDBM.

As eienaar moet SKDBM nakoming van alle statutêre aspekte en risikobestuur verseker wat verband hou met eiendomme wat deur Diensorganisasies gebruik word. Met betrekking tot die eiendomme hou SKDBM dus toesig oor die instandhoudingsverantwoordelikhede van Bestuursrade, versekering van bates, effektiewe benutting van eiendomme, opgradering en uitbreiding, statutêre nakomingsvereistes, energiekoste en volhoubaarheid.

Die feit dat lede van Bestuursrade van Diensorganisasies vrywilligers is, skep uitdagings wat voortdurende aandag vereis. Daarom word deurlopende aandag gegee aan die samestelling en kapasiteit van Bestuursrade. Teen die agtergrond van voortdurende statutêre wysigings en beleidsveranderings is die opleiding en toerusting van bestuurders en Bestuursrade 'n toenemende behoefte.

4.6.3 Diensleweringsstrategieë

Nuwe behoeftes in die Suid-Afrikaanse samelewing beteken dat toenemende fokus op 'n gemeenskaps- en ontwikkelingsgeoriënteerde benadering geplaas moet word. SKDBM het 'n proses van stapel gestuur om Bestuursrade te ondersteun in die herstrukturering van dienste om aan te pas by veranderende maatskaplike behoeftes.

Die volgende verskuiwings word in die sosiale diensleweringsomgewing verwag:

- van sorg en intervensie tot ontwikkeling en voorkoming;
- van regeringsubsidies en donasies tot sosiale entrepreneurskap en besigheidsmodelle as inkomstestrome.

4.6.4 Posisionering as bewaarder van geloofgebaseerde maatskaplike dienste

Om homself te posisioneer as 'n geloofsgebaseerde organisasie wat maatskaplike dienste in 'n sekulêre Suid-Afrika lewer, is 'n groeiende uitdaging. Die feit dat maatskaplike dienste vanuit 'n Christelike etos nie hul professionaliteit kompromitteer nie, moet voortdurend bewys word. Om dienslewering voortdurend aan te pas by die Kerk se nuwe denke en toekomstige manier van werk met betrekking tot sy begrip van die Diakonaat, bring ander uitdagings mee. Die SKDBM en sy diensorganisasies moet ook gemeentes oortuig van die noodsaaklikheid van samewerking met ander rolspelers (kerke en gemeenskapsorganisasies) op plaaslike vlak.

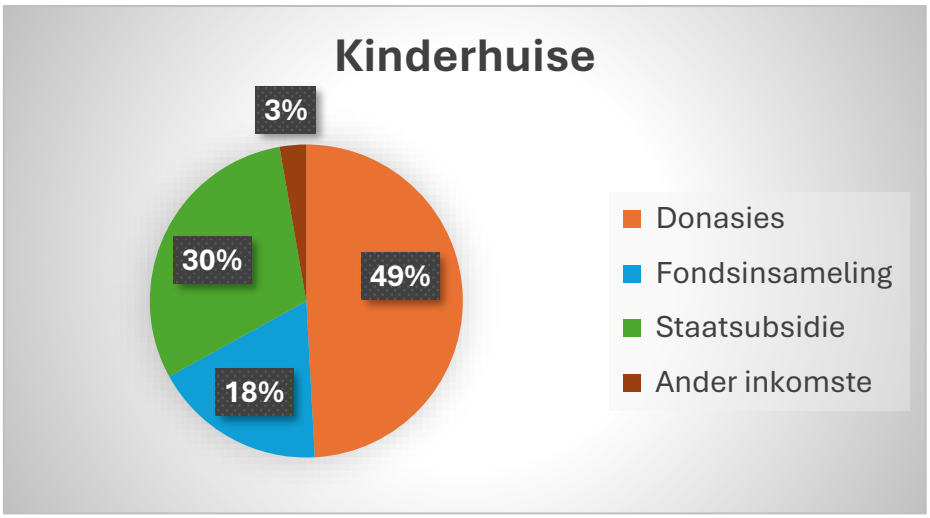
4.7 FINANSIES

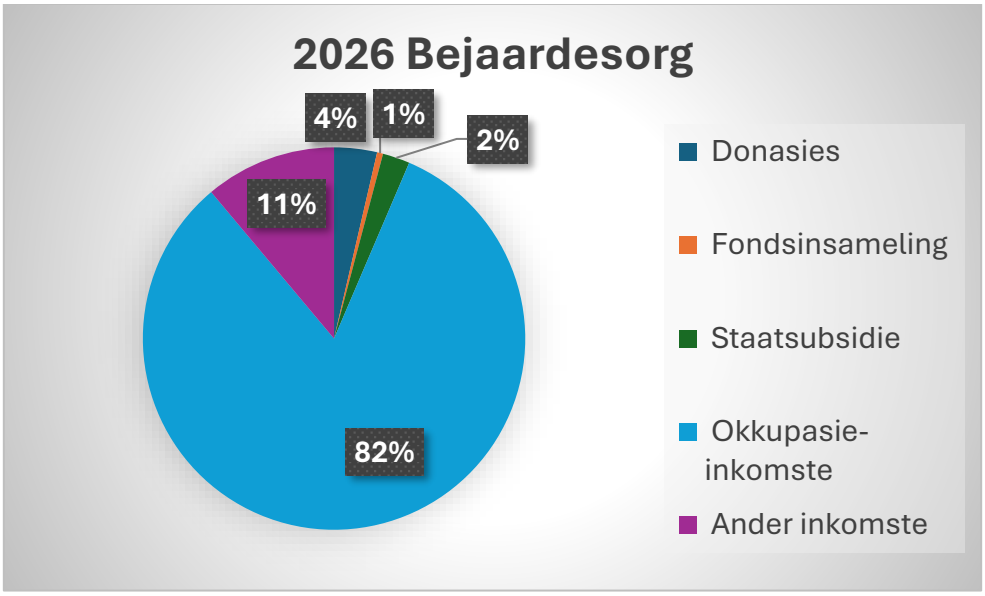
4.7.1 Finansiële bestuur

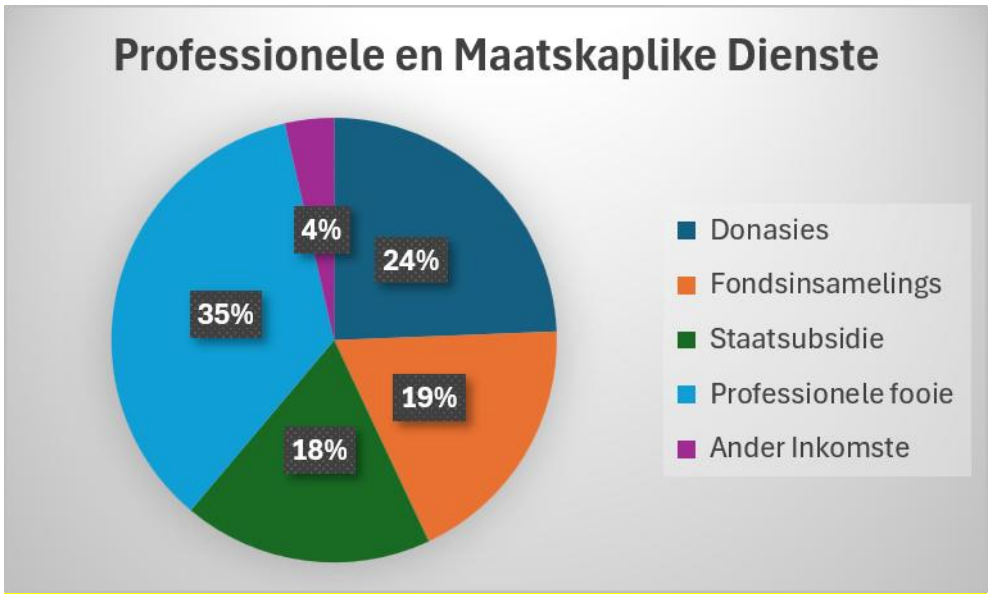
Die totale inkomste vir die afgelope finansiële jaar van al ons Diensorganisasies was **R 199 546 466**, en die totale uitgawes was **R 196**

945 769. Regeringsubsidies het slegs 16% van die gesamentlike inkomste oor alle Diensorganisasies uitgemaak.

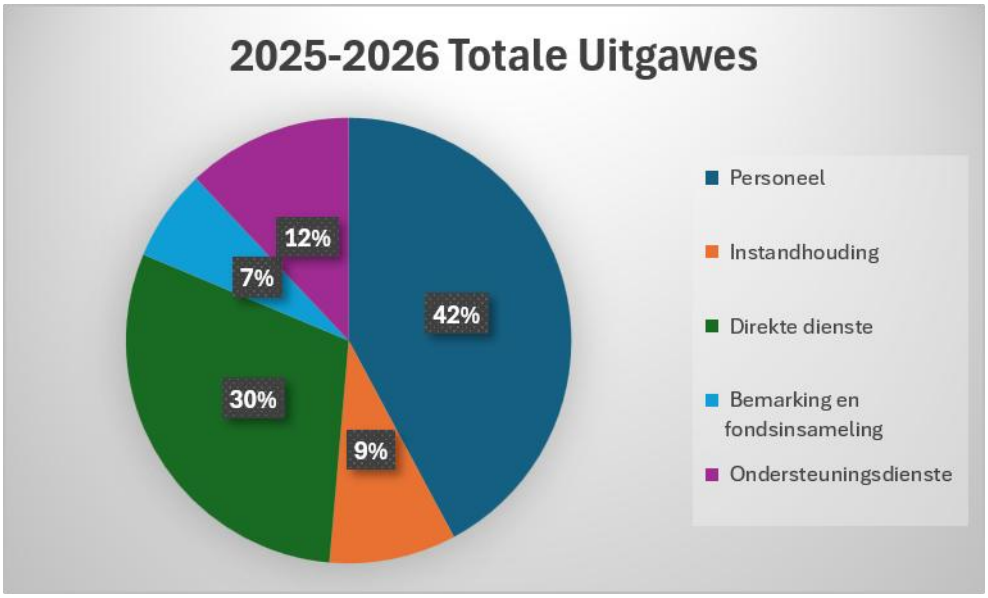
Die verskillende inkomstestrome oor organisasies heen:







Gekombineerde uitgawes:



4.7.2 Sosiale entrepreneurskap

Teen die agtergrond van die bogenoemde uitdagings, streef ons aktief daarna om inkomstestrome uit te brei en te verhoog: Dit sluit in:

- Gesentraliseerde ondersteuningsfonds
- Gesentraliseerde dienslewering

- Grootskaalse fondsinsamelingspogings in organisasies
- Besigheidsinisiatiewe

4.8 TEN SLOTTE

Aan die einde van 'n uitdagende jaar, met selfs meer uitdagings wat voorlê, hou SKDBM vas aan die woorde van Jesaja 58:6-8:

"Is dit nie hierdie vas wat Ek verkies nie, dat julle die boeie van goddeloosheid losmaak, die stroppe van die juk stukkend ruk, verdruktes vry wegstuur en elke juk breek?

Is dit nie bedoel om vir hongeriges jou brood te breek, om aan magteloses en haweloses onderdak te bied nie? Wanneer jy iemand sien wat kaal is, moet jy hom bedek, en jou nie afsydig hou van jou eie vlees en bloed nie."

Dan sal jou lig deurbreek soos die oggendskemering; en jou herstel sal spoedig aanbreek. Jou geregtigheid sal jou vooruitloop; die heerlikheid van die Here sal jou agterhoede dek."

Met sy visie om hoop te bring en 'n verskil te maak, omhels SKDBM die uitdagings wat voorlê. Ons doen dit in gebed en in diep afhanklikheid van die Here.